



**INSTITUTO PERUANO DE ADMINISTRACIÓN DE
EMPRESAS IPAE
PROGRAMA DE ESTUDIOS EN ADMINISTRACIÓN DE
NEGOCIOS**

**PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN DE VERMICOMPOST
“COMPOMAC” S.R.L.**

Trabajo de aplicación profesional para obtener el título de Administración de Negocios

**MANUEL FRANCISCO HERNÁNDEZ ARANA
(0000-0003-2347-5781)**

**PIERO CAMILO QUIJANDRIA AGUIRRE
(0000-0003-4514-3921)**

**Ica - Perú
2021**

Resumen Ejecutivo

La generación de grandes cantidades de todo tipo de residuos orgánicos en muchos lugares, plantea la necesidad de desarrollar estrategias para el tratamiento y gestión de estos residuos. El impacto ambiental de estos residuos es un asunto de gran preocupación, ya que los efectos negativos se hacen evidentes sobre los animales, humanos y los ecosistemas. En respuesta a esta situación hemos creído conveniente desarrollar el proyecto COMPOMAC S.R.L. que se basa en el tratamiento de residuos generados de actividades agrícolas y agroindustrial entre otras, para convertirlos en fertilizantes orgánicos a través del vermicompostaje, este tipo de residuos son estabilizados de manera eficiente por las lombrices de tierra para generar un producto con gran valor nutritivo para las plantas de cultivo o recuperación de suelos. El análisis del entorno ha confirmado nuestra decisión de aprovechar esta oportunidad, ya que en Ica no existe una planta de producción que pueda proporcionar este fertilizante a nivel industrial; por medio de la investigación de mercado se ha podido evidenciar que las empresas agrícolas utilizan cada vez más fertilizantes orgánicos en sus procesos de cultivo, generando una demanda insatisfecha de este producto. En el Plan de Operaciones se ha determinado la capacidad productiva de nuestra planta, la misma que esperamos producir anualmente 400 toneladas aproximadamente, con una tecnología muy sencilla y totalmente accesible para la empresa. Para poner en práctica esta idea de negocio, hemos previsto crear la empresa COMPOMAC S.R.L. con una organización que cumple con los requerimientos societarios, legales y tributarios. En el Plan Financiero se han efectuado las proyecciones de ingresos, costos y gastos, habiendo determinado que, llevar a cabo este proyecto, se requiere una inversión total de S/ 193,200, capital que ha sido financiado con aporte propio y un préstamo bancario. La proyección de ventas del primer año es de S/ 251,853 hasta obtener en el quinto año un ingreso por este concepto de S/ 344,536 luego de cálculos económicos y financieras, se obtendría un VANE de S/ 93,882.49, una TIRE de 47.432% resultados en base a un costo de oportunidad de 23.12% y un indicador B/C de 1.49. Estos indicadores nos confirman la viabilidad y rentabilidad de nuestro proyecto.